



UNDERVISNINGSPLAN

MODUL 1	MODUL 2	MODUL 3	MODUL 4
For og imod bestyrelse, juridiske forhold, strategimodeller, styring af muligheder og risici	Bestyrelsesformandens rolle, strategi og forretningsplan	Bestyrelseskompetencer, regnskab, revision mikroforandringer, bæredygtighed, ESG	Tjekliste til bestyrelsesmøde, værdiansættelse finansiering, investor
Onsdag d. 11. sep 2024 Kl. 08.30-16.15	Onsdag d. 25. sep 2024 Kl. 12.00-18.30	Onsdag d. 2. okt 2024 Kl. 09.00-16.30	Onsdag d. 9. okt 2024 Kl. 12.00-19.00
<p>08.30-09.00 Check-in og let morgenmad</p> <p>09.00-09.20 Velkomst og introduktion v/ Keld Harbo og Erik Helmer</p> <p>09.20-10.40 Juridiske forhold i bestyrelser v/ Thomas Vang Christensen, Ret&Råd Advokater Nordsjælland</p> <ul style="list-style-type: none">Regulering i selskabslovenEjeraftalerForholdet imellem bestyrelsen, direktionen og ejerne <p>10.40-10.55 Pause</p> <p>10.55-12.15 Grundlæggende strategimodeller v/ Keld Harbo</p> <p>- Must Win Battles m.m.</p> <p>12.15-13.00 Frokost</p> <p>13.00-14.15 Årsregnskabet - og samspil med revisor v/ Henrik L. Jensen, Dansk Revision</p> <ul style="list-style-type: none">Revisors pligterRevisionspligt for selskaberRevisors afrapportering til best.Skattefri omstrukturering mm.Generationskifte - succession og skattefrit salg <p>14.15-14.45 Pause (kaffe og kage)</p> <p>14.45-16.15 For og imod bestyrelse med eksterne medlemmer v/ Keld Harbo og Thomas Vang Christensen</p> <ul style="list-style-type: none">Afgiver man indflydelse med eksterne medlemmerFår jeg noget for pengene - og hvad koster detForskellen på advisory board og bestyrelse	<p>12.00-13.00 Om udfordringer og erfaringer med bestyrelsen v/ lokal ejerleder</p> <p>13.00-14.15 Formandens opgave og tilrettelæggelse af bestyrelsesarbejdet v/ Keld Harbo og Thomas Vang Christensen</p> <ul style="list-style-type: none">Strategi, regnskab, revision og risikostyringÅrshjuletDagsordenKarakteristika ved en god bestyrelseSamspillet mellem bestyrelse og ejere <p>14.15-14.30 Pause (kaffe og kage)</p> <p>14.30-16.00 Bestyrelsen og strategiprocessen v/Keld Harbo</p> <ul style="list-style-type: none">StrategiseminarFra strategi til eksekvering <p>16.00-16.15 Pause</p> <p>16.15-17.30 Udvikling af en forretningsplan v/ Anders Panduro Jeppesen fra Erhvervshuset Hovedstaden</p> <p>Hvordan kan Erhvervshuset hjælpe medlemmerne med at udvikle en forretningsplan?</p> <p>17.30-18.30 Tapas og networking</p>	<p>09.00-10.30 Bæredygtighedsagendaens indflydelse v/ Lars Asmussen, Nykredit</p> <ul style="list-style-type: none">Lovgivning, klimaregnskab og bæredygtighedDokumentation og afrapporteringRisiko og potentialer <p>10.30-10.45 Pause</p> <p>10.45-11.45 Det personlige lederskab v/ Jesper Frandsen, ZBC</p> <ul style="list-style-type: none">Ledelse af generation ZMålrettet kommunikationKrav til lederrollenFremtidens ledelseForandringsledelse <p>11.45-12.30 Frokost</p> <p>12.30-13.45 Styring under globale vækstscenarier v/ Jens Nyholm, Spar Nord</p> <p>13.45-14.00 Pause</p> <p>14.00-14.45 Kreditgivning v/ Lars Asmussen, Nykredit</p> <p>Hvad ser banken på i forbindelse med kreditgivning?</p> <p>14.45-15.30 Ledelse af en bestyrelse v/ Jesper Frandsen</p> <ul style="list-style-type: none">ForandringsledelseDet personlige lederskabLedelse af et bestyrelsesteamVisionsledelseStrategisk ledelse <p>15.30-15.45 Pause</p> <p>15.45-16.15 Bestyrelsesrelevant GDPR i praksis v/ Thomas Vang Christensen og Megan Ledbeater</p> <p>16.15-16.30 Opsummering af dagen v/ Keld Harbo</p>	<p>12.00-13.00 Tjeklisten til det første bestyrelsesmøde v/ Keld Harbo</p> <ul style="list-style-type: none">Hvilke dokumenter er gode at have styr påHvordan skaber vi et fælles rum for planer, budgetter og dokumenter <p>13.00-13.15 Pause</p> <p>13.15-14.15 Ekstern bestyrelse - set med investors øjne v/ EIFO (tidl. Vækstfonden)</p> <p>14.15-15.15 Strategisk kompetenceudvikling i virksomheden v/ Keld Harbo og Thomas Vang Christensen</p> <ul style="list-style-type: none">Hvilke kompetencer har jeg reelt behov for i min virksomhed?Hvordan finder vi det/de kommende bestyrelsesmedlemmer - ud fra de kompetencer, vi har defineret? <p>15.15-15.30 Pause (kaffe og kage)</p> <p>15.30-17.00 Værdiansættelse og finansiering v/ Rasmus K. Maarbjerg, MS2 Invest og Lars P. Sandal, Spar Nord</p> <p>17.00-17.30 Afrunding og evaluering v/ Keld Harbo og Erik Helmer</p> <p>17.30-19.00 Diplomoverrækkelse Middag og netværk</p>