



Samarbejdsaftale mellem C4 Videncenter og Hillerød Kommune for 2026

1. Økonomi

Hillerød Kommune betaler i 2026 i alt 2.502.000 kr. til C4 Videncenter for de opgaver, det varetager for og i samarbejde med kommunen i henhold til denne aftale.

Indeholdt i beløbet er 300.000 kr. øremærket en citykoordinator-funktion. Beløbets størrelse fastsættes årligt af Hillerød byråd i forbindelse med budgetvedtagelsen i oktober måned. I tilfælde af ændringer eller omprioriteringer skal parterne tage stilling til evt. genforhandling eller ændring af denne aftale, og væsentlige ændringer skal forelægges Hillerød Kommunes økonomiudvalg til godkendelse.

Beløbet bliver hvert år reguleret efter den kommunale pris- og lønfremskrivning. Beløbet opkræves af C4 Videncenter forud med 1.251.000 kr. pr. 1. januar 625.500 kr. pr. 1. juli og 625.500 kr. pr. 1. oktober. I forbindelse med 3. rate vil en eventuel midtvejsregulering af den kommunale pris- og lønfremskrivning blive med-/modregnet.

Der er tinglyst et ejerpantebrev i ejendommen Krakasvej 17-19 stort kr. 15.000.000, der efter aftale opbevares af Hillerød Kommune, således at hvis C4 Videncenter ønsker at optage yderligere lån, der skal have pantesikkerhed i ejendommen forud for ejerpantebrevet, så skal kommunen godkende en rykningspåtegning.

Regnskabsprincipper, der sikrer C4 Videncenter i dårlige tider:

I resultatdisponeringen reguleres for tomgang og vedligehold.

Reguleringen for tomgang sker som følger:

Der budgetteres med 90% af maksimumlejeindtægten, og skulle den faktiske huslejeindtægt overstige dette beløb, så hensættes det overskydende beløb til tomgang, og er huslejeindtægten lavere, så anvendes der fra tidligere års hensættelsesbeløb.

Reguleringen for vedligehold sker som følger:

Der reguleres for vedligehold ud fra den 10-årige vedligeholdelsesplan således, at udgør et år mindre vedligeholdelsesbeløb end det budgetterede, hensættes det, og omvendt overstiger

beløbet, anvendes af den hensatte konto.

Det er alene en resultatdisponering som foretages. Alle indtægter og alle udgifter bogføres som det plejer, så det ændrer ikke på resultatet, men kun på egenkapitalen, at der foretages hensættelser.

Parterne er forpligtet til løbende at holde hinanden orienteret, hvis der i årets løb kan forudses afvigelser fra aftalens indhold, med henblik på at aftale det videre forløb. Dette gælder både i forhold til ændringer i de aftalte indsatsområder og økonomiske afvigelser.

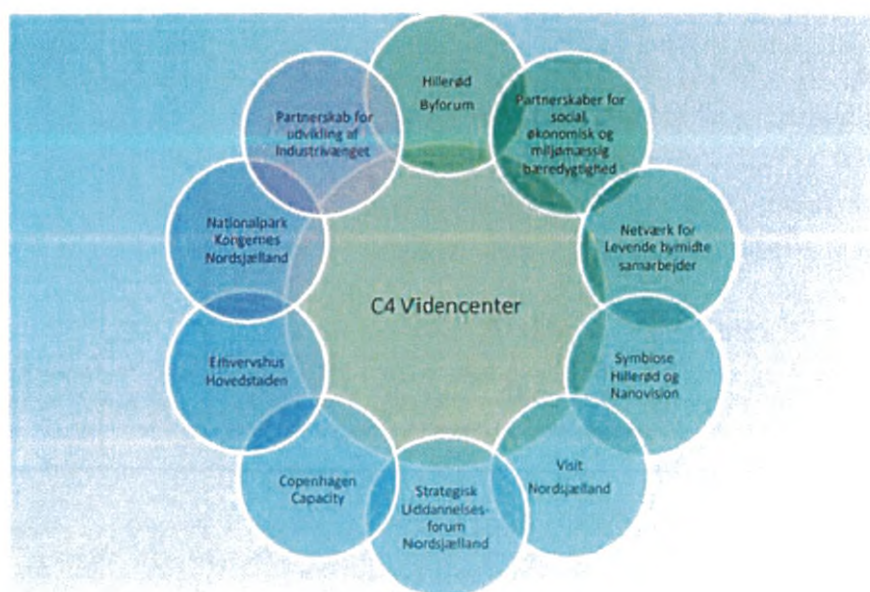
2. C4 Videntcenters mission

Hillerød Kommune ønsker at være et godt sted at leve, bo, arbejde, uddanne sig, starte virksomhed, drive virksomhed og komme på besøg som handlende eller turist.

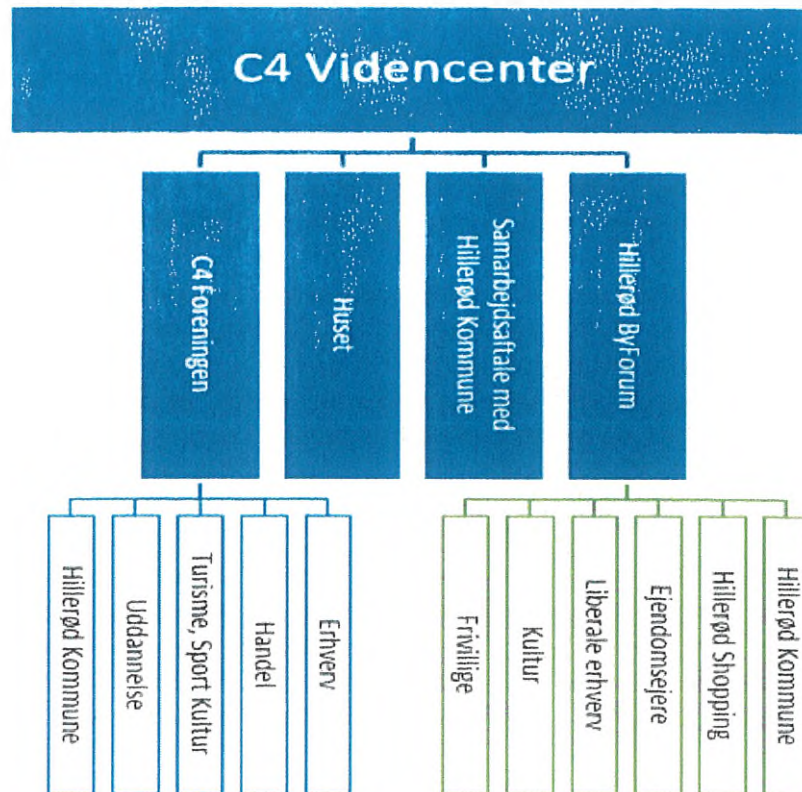
At være attraktiv for så mange forskellige målgrupper kræver en kommune, der konstant er i bevægelse og berøring, som udvikler sig og tager form af og med sine omgivelser, og som forstår betydningen og værdien af at de bedste løsninger oftest findes der, hvor interesserne mødes.

C4 er bygget op omkring og eksisterer i kraft af dette værdigrundlag og fungerer på vilkår og grundtanker om samarbejde, relationer, koordinering og netværk ved i det daglige at være et relevant samlingssted og en relevant samarbejdspartner for de mange aktører, hvoraf flere baserer sig på den samme tankegang om at række ud og se sammenhænge.

Denne store kontaktflade giver C4 og dermed Hillerød Kommune en enestående mulighed for at lægge udviklingskræfterne der, hvor aktører og interessenter ser nye behov for at gøre en særlig indsats for at borgere, virksomheder og besøgende oplever Hillerød som en attraktiv kommune. C4 Videntcenters netværksindsats omfatter bl.a. relationer til og samarbejde med nedenstående lokale og regionale fora:



C4 Videncenters opbygning:



Strategiske erhvervsudviklingsaktiviteter i 2026

Hillerød Kommunes erhvervsstrategi sætter sammen med budgettet en overordnet ramme og retning for kommunens erhvervsudvikling.

Som en del af byrådets besluttede proces for en ny erhvervsstrategi 2026-2029 er det aftalt, at samarbejdsaftalen med C4 forlænges med 1 år for 2026.

I 4. kvartal 2026 vil der blive lavet en ny samarbejdsaftale, der skal bidrage til udmøntning af den nye erhvervsstrategi.

C4 har i perioden været i dialog med Hillerød Kommune omkring videreudvikling af erhvervsstrategien. C4 Videncenter har udpeget repræsentanter blandt C4 Foreningen og Hillerød ByForums medlemmer, der skal bidrage med at videreudvikle Hillerød Kommunes erhvervsstrategi.

Set i det lys viderefører denne samarbejdsaftale i højere grad end tidligere allerede igangværende aktiviteter under ambitionen om at være en erhvervsvenlig kommune og en stærk uddannelsesby for unge.

- **Partnerskab for udvikling af erhvervskvarteret Industrivænget/Vølundsvej**

Fremtidsperspektivet for Industrivænget/Vølundsvej skal beskrives i et samarbejde efter samme samarbejdsmodel som Hillerød Byforum, hvor alle med interesse i områdets udvikling inviteres til at sætte sig sammen for at finde bæredygtige løsninger, som kan styrke Hillerød som handelscentrum og erhvervsby mange år ud i fremtiden. Området er helt særligt som blandet bydel med erhverv, detailhandel, og sin gamle historie med Torsvang og det nye Frederiksbro.

I 2023 har en arbejdsgruppe med deltagelse af C4 og Hillerød Kommune kortlagt erhvervsområdet og involveret aktører i områdets udvikling jf. kommissorium godkendt af byrådet 24. august 2022. C4 skal som projektleder med koordinerende og udførende opgaver fortsætte arbejdet for opstart af partnerskabet, baseret på et løbende samarbejde og fælles problemforståelse med Hillerød Kommune.

Tillæg 2026:

Der arbejdes videre med visionerne og konkrete planer for området. Der er på baggrund af arbejdet i netværksgrupper og styringsgruppen udarbejdet forslag til forbedringer i området. I 2026 fortsættes arbejdet med at videreudvikle området i gensidig dialog mellem C4 og Hillerød Kommune. På længere sigt er visionen at understøtte området som en moderne og grøn erhvervsbydel.

- **Hillerød Kommune som Nordsjællands knudepunkt for erhvervslivet**

C4 bidrager til udviklingen af Hillerød Kommune som Nordsjællands knudepunkt for erhvervslivet med Erhvervshus Hovedstadens filial beliggende i C4 Videntcenter. Erhvervshuset rådgiver virksomheder om blandt andet bæredygtig omstilling, innovation, digitalisering og teknologiforståelse. Jobcenter Hillerød samarbejder med virksomheder om rekruttering, fastholdelse og opkvalificering.

Uddannelsesinstitutionerne udbyder erhvervsuddannelser og efter- og videreuddannelser.

C4 Videntcenter har i 2025 gennem en omfattende netværks- og kursusvirksomhed været drivende for at skabe forbindelser mellem virksomheder, Erhvervshus, jobcenter og uddannelsesinstitutioner. Tilsammen udgør de mange aktører og den indbyrdes sammenhængskraft fundamentet for en kompetent arbejdsstyrke, der gør det attraktivt for iværksættere og små og mellemstore virksomheder (SMV) at skabe vækst og endnu flere arbejdspladser. C4 skal også i 2026 skabe rum og rammer for netværk. C4 og Hillerød Kommune samarbejder om at skabe synlighed og stedbundne fortællinger om kommunes samlede erhvervsvenlighed og styrkepositioner gennem nyhedsbreve, events, netværksdeltagelse, medieomtale mv.

• Uddannelsesbyen Hillerød

Hillerød Kommune og C4 Videntcenter samarbejder om at styrke Hillerød som en attraktiv uddannelsesby ved at udvikle og styrke samarbejdet mellem erhvervslivet, kulturlivet og uddannelsesinstitutionerne i Hillerød Kommune. Et godt uddannelsesliv forudsætter basale forhold som fx bolig, transport og uddannelsesmiljø. Dernæst om der er et attraktivt kultur-, idræts- og foreningsliv samt et levende byliv, der byder de studerende velkommen. Og endelig at der er lokale virksomheder, der ønsker at samarbejde med uddannelsesinstitutionerne og de studerende om fx virkelighedsnære virksomhedscases og produktudvikling, udviklende praktikforløb samt oprettelse af uddannelsespladser.

C4 Videntcenter har i 2025 bidraget til samarbejdet om uddannelsesbyen med følgende aktiviteter, som der arbejdes videre med i 2026:

- C4 foreningen udpeger repræsentanter til lokale uddannelsesinstitutioner, der er med til at styrke kompetencerne i deres bestyrelser
- Samarbejde mellem byens erhvervsliv og uddannelsesinstitutioner. Herunder repræsentation af virksomheder ifm. videreudvikling af uddannelserne
- "Kloge hænder", der sætter fokus på mulighederne inden for de erhvervsmæssige uddannelser. C4 hjælper med at rekruttere lokale virksomheder til at åbne dørene op for folkeskoleelever og lærere.
- Samarbejde med Skole & Unge i Hillerød Kommune om udviklingen af en lokal model for implementering af juniormesterlære.¹
- Understøtte samarbejdet med kommunens virksomheder om lokal opbakning til at samarbejde om "ungeløftet", som har til formål at skabe konkrete jobs til de unge. Flere unge skal have erfaring med at bidrage på en arbejdsplads, have kolleger og tjene deres egne penge.²
- Planlægning af Studiestartløbet i samarbejde med Hillerød Byforum og byens uddannelsesinstitutioner.
- Lovere dommere til Business Innovation Games på Frederiksborg Gymnasium og HF.

3. Ledelse, årshjul og fokus på resultater

C4 Videntcenter ledes af en bestyrelse bestående af fem medlemmer, hvoraf tre medlemmer udpeges af bestyrelsen i C4 Foreningen, heraf skal den ene være foreningens formand og to medlemmer udpeges af Hillerød byråd. Den daglige ledelse varetages af direktøren for C4 Videntcenter.

¹ [Juniormesterlære | Børne- og Undervisningsministeriet](#)

² [Om Ungeløftet](#)

Samarbejdsaftalen og de resultater, som herigennem skabes, indgår i den løbende ledelsesinformation og afrapportering på bestyrelsesmøderne i C4 Videncenter, således at der for hver af de aftalte udviklingsområder og opgaver - i muligt omfang - redegøres for fremdriften i og resultatet af samarbejdet og den aftalte indsats.

Forvaltningen deltager med observatørstatus på bestyrelsesmøderne i C4 og følger dermed resultatskabelsen løbende.

I maj 2026 forelægges den ordinære årsrapport for C4 og en evaluering af samarbejdsaftalen for 2026 for Hillerød Kommunes økonomiudvalg. På tilsvarende vis forelægges revisorpåtegnet regnskab for økonomiudvalget.

4. Opsigelse

Nærværende samarbejdsaftale er indgået i 2025, gældende for 2026, og en forlængelse af samarbejdsaftalen for 2024-2025 med mindre justeringer.

Aftalen kan i perioden opsiges med 3 måneders varsel, såfremt en af parterne væsentligt misligholder sine forpligtigelser i henhold til aftalen. Samarbejdsaftalen kan opsiges delvist med samme varsel, såfremt misligholdelse alene angår enkelte af de projekter, som indgår i aftalen.

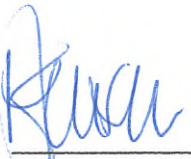
I tilfælde af hel eller delvis opsigelse af samarbejdsaftalen betaler Hillerød Kommune alene et forholdsmæssigt vederlag for det antal måneder, aftalen har løbet indtil ophør.

5. Parternes underskrift

Samarbejdsaftalen er godkendt af C4 Videncenters bestyrelse og af Hillerød Kommunes økonomiudvalg og er gældende pr. 1. januar 2026.

Hillerød, den 4/11-2025

C4 Videncenter
Thomas Vang/Formand
Erik Helmer/Direktør


Hillerød Kommune
Kirsten Jensen /Borgmester
Erik Nygreen/Kommunaldirektør